

INFORME FINAL
PROYECTO “CONTANDO NUESTRO PROPIO ROLLO.MUNICIPIOS CON
PERSPECTIVAS JUVENILES”
CONVENIO 2010 - 753

Organización: CORPORACIÓN OCASA
País: COLOMBIA
Año de Proyecto: 1º AGOSTO 2010 a 30 JULIO 2011
Fecha de envío a NED: 12 AGOSTO 2011
Coordinador de Proyecto: JAIME FABIÁN LÓPEZ SAN JUAN

I. DESARROLLO DE CADA OBJETIVO

PRIMER OBJETIVO

Involucrar a 60 jóvenes de tres municipios en ejercicios de control ciudadano sobre las políticas, programas o proyectos implementados por las actuales administraciones locales en materia de juventudes.

Plan de Evaluación

El primer objetivo del proyecto se logró, ya que el proyecto contó con un total 237 formados y 102 involucrados en los grupos de control ciudadano, todos jóvenes de Duitama, Paipa y Tunja, principalmente, aunque también de otros municipios del departamento y cercanos a los mencionados.

Las actividades programáticas tuvieron cuatro mesas de trabajo celebradas en los municipios para la selección de los sectores de los planes de desarrollo municipales (PDM) con el propósito de profundizar en proyectos específicos con vigencia a 2011. De la misma manera se hicieron tres visitas de concertación a las administraciones en donde el equipo de trabajo con los jóvenes, acordaron la facilitación de acceso a la información oficial¹.

Durante el proyecto, los jóvenes tuvieron diecinueve sesiones de trabajo para el ejercicio de control en las que se conformaron once grupos de control (cuatro en Duitama y Paipa, y tres en Tunja) que contaron con la participación de 43 jóvenes (13 en Duitama, 15 en Paipa y 15 en Tunja).

Además, se realizaron ocho talleres virtuales adicionales con otros municipios no beneficiarios de forma directa como Garagoa, Puerto Boyacá y Ramiriquí; cuatro mesas de difusión de resultados parciales del ejercicio y una mesa de socialización final – evento de cierre. Esto se tradujo en la generación de un proceso que ha contado con la participación de las alcaldías locales, instituciones nacionales de la sociedad civil; departamentales como la Contraloría y la Gobernación; así como de universidades regionales². Las visitas programadas, el uso de herramientas técnicas y metodológicas para fomentar los mecanismos de participación ciudadana como las desarrolladas e implementadas por el equipo con los jóvenes, los resúmenes de la legislación y el uso adecuado

¹ En Duitama se hicieron tres contactos con funcionarios de la Oficina de Control Interno, de la Secretaría de Gobierno y de la Secretaría de Educación. En Paipa con el encargado de Juventud, del Hospital San Vicente de Paul, de la Empresa de Servicios Públicos y la Secretaría de Cultura y Juventud. En Tunja solamente con el Secretario de Desarrollo.

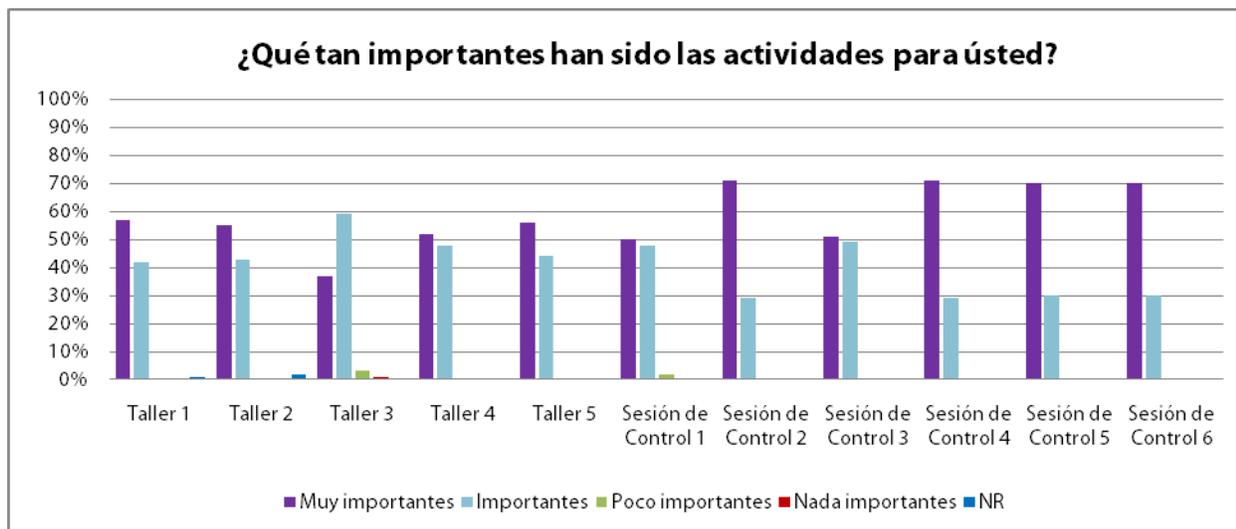
² En Paipa con la Secretaría de Cultura y Juventud, de Medio Ambiente, la policía comunitaria, el Hospital del Hospital San Vicente de Paul, los Colegios El Rosario, Armando Solano y la Institución Rural Pantano de Vargas y los docentes del área de deportes. En Duitama, con la Secretaría de Gobierno, de Control Interno, de Salud y Educación, los colegios Guillermo León Valencia, Seminario Diocesano y la Pastoral Social y Educativa, así como el corresponsal de la Fundación para la Libertad de Prensa (FLIP) en Boyacá, Ricardo Cipagauta. Finalmente en Tunja con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC), la Universidad de Boyacá, la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), la Oficina de la Participación Ciudadana de la Contraloría Departamental, la Oficina de Juventud de la Gobernación, los colectivos de jóvenes Estanislao Zuleta

de derechos como el de petición, para obtener información, han fortalecido el control social y su visibilidad por parte de todos aquellos que han venido participando.

En todas estas actividades los jóvenes tuvieron un papel protagónico, los cuales asistieron a las actividades y delegaron funciones para facilitar la distribución en los espacios en los que visitaron las administraciones e instituciones y analizaron las problemáticas municipales desde sus perspectivas. En términos generales, los jóvenes que participaron en los talleres y las sesiones de control las consideraron en su mayoría excelentes y buenas³.

El taller que fue considerado como excelente por el mayor número de jóvenes teniendo en cuenta su contenido fue el taller No. 4 de Acción Política y Cívica No Violenta, seguido por la Sesión 6 de control ciudadano. Por su parte, el taller menos apreciado fue el No. 3 de Seguimiento a Planes, Programas y Proyecto, lo cual se puede explicar porque, de todos los talleres, fue el más técnico en cuanto a los temas abordados sobre matrices financieras del gasto municipal.

Con respecto a las sesiones de control ciudadano, los jóvenes conocieron de manera general la estructura de sus planes de desarrollo y seleccionaron en total por los tres municipios, once proyectos a los cuales decidieron hacerles control ciudadano e igualmente constituyeron once grupos de control. En el proceso, la mayoría de jóvenes participantes demostró haber aprendido los conceptos vistos en los talleres, aplicarlos y proponer alternativas dirigidas a los actores políticos actuales y a los candidatos a las elecciones de 2011. Además, como se puede apreciar en el gráfico, las mejores calificadas, con el mismo porcentaje, fueron la segunda sesión y cuarta sesiones de control ciudadano, con un 79%, las cuales fueron percibidas como excelentes. En éstas, el equipo de trabajo mostró la naturaleza de los actuales PDM, analizó con los jóvenes la coherencia de las propuestas, les hizo entender conceptos legales por los cuales existen sus estructuras financieras⁴.



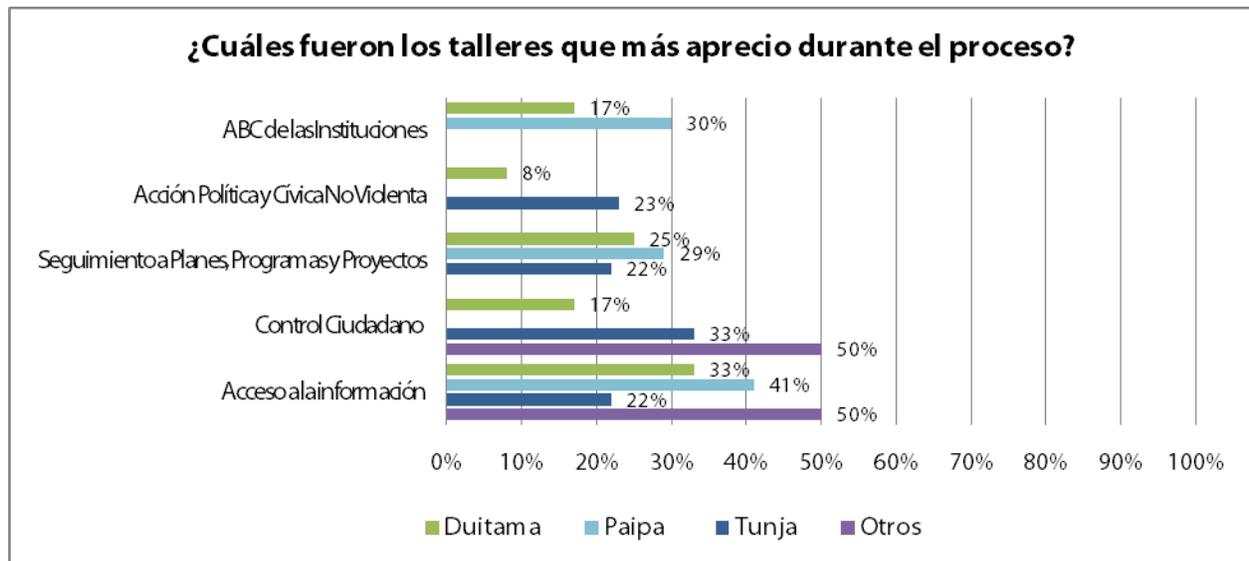
En su mayoría (80%) los jóvenes consideraron los contenidos, actividades y tareas realizadas como muy importantes. Esto debido a la aplicación de conceptos como la realización de derechos de petición durante las visitas a las administraciones, el análisis a través de las herramientas sobre los sectores de los planes de desarrollo

³ Con respecto a los tres talleres desarrollados en esta etapa del proyecto se formaron 125 jóvenes con los talleres de Acceso a la Información que hizo la Fundación para la Libertad de Prensa (FLIP) por intermedio de Claudia Rojas – experta en temas de Acceso a la Información; Control Ciudadano y Rendición adelantado por Ana Carolina González, miembro de la Junta de Ocasá y; Seguimiento a Planes, Programas y Proyectos que realizó el Departamento Nacional de Planeación por intermedio de Julio Abril, Director de Seguimiento a Políticas Públicas. En la segunda fase de formación se adhirieron se formaron 112 jóvenes más en los temas de Acción Política y Cívica No Violenta y el de ABC de las Instituciones.

⁴ Como el Plan Plurianual de Inversiones (PPI). De hecho y de manera paralela al proceso de formación el equipo diseño para los jóvenes cinco herramientas para el seguimiento al desempeño de sus instituciones y representantes, que fueron primordiales para evaluar los procesos administrativos, entender su realidad y poder generar opiniones objetivas con el fin de buscar respuestas y promover alternativas al desarrollo municipal.

y el análisis crítico de la coyuntura local con elementos para abordarlos como el control ciudadano, el conocimiento de la competencia de las instituciones y la planeación de acciones políticas y cívicas para adelantarlas como la solicitud y acompañamiento de funcionarios de la Oficina de Juventud en el caso de Paipa a otras instituciones, por ejemplo.

En términos de aprendizaje adquirido y por los contenidos de los talleres, para los jóvenes los talleres más apreciados en cuanto a la relevancia fueron los siguientes:



En Tunja, el de Control Ciudadano y Rendición de Cuentas, con un 33%, seguido del taller de Acción Política y Cívica No Violenta con 23% fueron los más apreciados. En Paipa, cuyo perfil de jóvenes era de estudiantes de colegios públicos, privados y colectivos, los talleres que consideraron más relevantes fueron el de Acceso a la Información con una favorabilidad de 41%, seguido por el de Seguimiento a Planes, Programas y Proyectos con 29% y finalmente el de ABC de las Instituciones con un 30%.

Estos resultados nos permiten observar que según el contexto, los jóvenes responden de manera diferente a los talleres en cuanto a los aprendizajes adquiridos. Llama la atención el taller de Seguimiento a Planes, Programas y Proyectos, pues fue muy técnico y presentó un orden que llamó a la disciplina, la cual, los grupos de control de este municipio demostraron durante todo el proceso.

Por su parte, los jóvenes de Duitama, cuyo perfil es muy similar al de Paipa, en los talleres apreciaron la misma relevancia para el taller de Acceso a la información con 33%, seguido por el de Seguimiento a Planes, Programas y Proyectos con 25%. Finalmente, para los jóvenes de otros municipios los dos temas más relevantes fueron el de Acceso a la Información y el de Control Ciudadano y Rendición de cuentas, ambos con 50%.

Análisis

El éxito de los talleres y demás actividades del proyecto se originó gracias a varios factores. El primero de ellos, la selección adecuada de los municipios durante el concurso *Ojo al Rollo*, que tuvieron durante el proceso la vinculación de jóvenes responsables y constantes.

En cuanto a los grupos de control, las actividades suscitaron esfuerzo de tiempo y estudio por parte de los jóvenes con el fin de cumplir con las actividades; por ello, delegaron funciones según los grupos constituidos para así poder cumplir y acudir a las instituciones de la administración municipal a preguntar y a conversar con los funcionarios y solicitarles información sobre los programas y proyectos incluidos en el plan de desarrollo de

sus municipios. De hecho, dos grupos constituyeron veedurías ciudadanas de forma oficial y han participado activamente de debates sobre las problemáticas locales. Con estas actividades se evidenció el aprendizaje y el desarrollo de habilidades para el control y el seguimiento de planes, programas y proyectos públicos. Otro factor que lo permitió fueron los contenidos de los talleres, el acompañamiento de instituciones como la Contraloría a través de la Oficina de la Participación Ciudadana y la Gobernación con la Oficina de Juventud, la aplicación de instrumentos para el control que están ajustados a la realidad municipal y al involucramiento de espacios como el Consejo Departamental de Juventud (CDJ) y a miembros de colectivos juveniles y académicos de la región.

Otro aspecto importante y que cabe resaltar, fue la cooperación directa con actores de la administración pública y de las instituciones académicas con los grupos en municipios como Paipa y Duitama que contaron con la colaboración de los funcionarios para acceder a información con el fin de profundizar los ejercicios, especialmente en materia de gestión. Se debe reconocer la labor adelantada por el grupo del colegio El Rosario de Paipa y del colegio Seminario Diocesano; en el primero, los temas del proyecto fueron incluidos como proyectos vocacionales y en el segundo, como refuerzo al área de ciencias sociales.

Igualmente, la calidad de los facilitadores de los talleres, por la experiencia de las instituciones donde se desempeñan laboralmente, y del equipo de trabajo, este último que no supera los 30 años de edad, fue importante pues lograron una interacción directa, cercana y constante con los jóvenes.

Uno de los propósitos más relevantes para el equipo era lograr innovación en los procesos que se abordó desde la construcción y aplicación herramientas prácticas para hacer seguimiento de la gestión y las finanzas públicas, los resúmenes de las normas de planeación para el desarrollo, y los acercamientos para el próximo proyecto con instituciones académicas como el colegio Seminario de Duitama para hacer ejercicios de mapeo virtual y cartografía social donde se puedan reflejar los resultados de los ejercicios de control. Adicionalmente, la vinculación a los talleres de jóvenes de municipios cercanos y lejanos no contemplados en la formulación del proyecto como lo fueron Puerto Boyacá, Garagoa, Ramiriquí, Ventaquemada, Chiquinquirá, Samacá, Soracá, Berbeo, Santa Rosa de Viterbo, Tibasosa, Sogamoso entre otros.

El proceso fue exitoso, además, porque superó satisfactoriamente los retos que tuvo desde el comienzo: el inicio del proyecto con un mes de atraso, el periodo de cierre de actividades académicas y laborales hacia diciembre, y las inundaciones en los municipios beneficiarios a principios de 2011; la dificultad en la consecución de aliados de las administraciones locales, los acuerdos con los jóvenes sobre los horarios de los talleres por sus actividades laborales o académicas, la baja asistencia a las sesiones de control ciudadano al final, y el encuentro con las actividades programadas y las actividades de los preelectorales de 2011.

Sin embargo, todo esto no hubiera sido posible sin la actitud de los jóvenes; especialmente cuando se necesitó su dedicación y su sinceridad en la expresión de sus expectativas sobre las alternativas de solución para el desarrollo hacia el largo plazo.

De hecho, de este tipo de actitud positiva y dedicación se pueden traer a colación los siguientes logros significativos conseguidos por los grupos de control:

La constitución de dos veedurías, una realizada por el grupo de control en Infraestructura sobre la Plaza de Mercado del Norte y la otra que está en proceso de construcción para el tema de deporte en Paipa, demostraron que los jóvenes están interesados en ser más activos en sus propuestas de seguimiento. Adicionalmente varios jóvenes de espacios como el Consejo Municipal de Juventud de Paipa, Duitama y Tunja, el Consejo Departamental de Juventud, universidades públicas y privadas, colectivos ambientales como el Movimiento Social Ambientalista, la Organización Bio-logik, participaron de la experiencia de control.

SEGUNDO OBJETIVO

Generar compromisos políticos sobre las demandas y necesidades de los jóvenes y de los Consejos Municipales de Juventud –CMJ-, en el marco de la coyuntura electoral de 2011, a través de la generación y posicionamiento de una Agenda Juvenil.

Plan de evaluación

En el cumplimiento de este objetivo hubo éxito en el desarrollo de unas Agendas que surgieron de los insumos de los ejercicios de control ciudadano, y la discusión de los resultados arrojados por parte de grupos focales conformados durante esta fase. También, la realización de eventos públicos con los jóvenes a través de las mesas de difusión, la implementación de actividades de validación, fortalecimiento del documento a través de encuestas y discusiones realizadas en foros virtuales.

El desarrollo de estas actividades estuvo coordinado con los resultados del *objetivo 1* del presente informe. Así pues, con los aprendizajes e insumos conseguidos, los jóvenes tuvieron la oportunidad de debatir, analizar y validar continuamente el proceso, por lo que se adelantaron actividades presenciales como socializaciones ante la comunidad y que tuvieron espacios de validación y soporte de contenidos como lo fueron las encuestas.

Las mesas de difusión, realizadas con el fin de posicionar la perspectiva de los jóvenes frente a los diferentes temas de interés para el desarrollo del municipio⁵, permitieron que los jóvenes de los grupos de control, difundieran los resultados parciales de problemáticas analizadas y alternativas construidas. Durante los eventos contaron con el acompañamiento y asesoría constante de Ocasá; de esta manera, se hicieron tres mesas en cada uno de los municipios.

Otra de las actividades fue la constitución de seis grupos focales, dos por municipio, que contaron con la participación de 84 jóvenes, con un promedio de edad de 19 años⁶. Por municipio la participación fue de 31 jóvenes de Tunja, 26 de Paipa, y 27 de Duitama. Con estos grupos se buscó mayor objetividad para analizar los elementos expuestos en la Agenda preliminar.

En cuanto a los contenidos, la otra actividad relevante fue el desarrollo de las encuestas que en su mayoría fueron aplicadas presencialmente por jóvenes de los tres municipios y otros del departamento. De 300 encuestas⁷ esperadas, en total se aplicaron 277 en los tres municipios y otros que se relacionaron con los mismos⁸.

Con los resultados expuestos y los insumos conseguidos, tanto por los grupos de control, los focales y las encuestas, Ocasá ha tenido material de trabajo primordial para la construcción preliminar del documento de Agenda Juvenil, el cual se encuentra en etapa de edición y fortalecimiento con el fin de presentarlo ante los candidatos de la contienda electoral de octubre, así como a instituciones públicas, de la academia y comunidad en general. Los jóvenes tienen gran expectativa por visualizar sus resultados y además, poder exponerlos en espacios públicos y políticos de la región con el fin de ganar espacios y generar incidencia.

Con la realización de la segunda fase del proyecto, actores como la Gobernación y la Contraloría del Departamento desean que los jóvenes involucrados en las actividades puedan hacer parte de la construcción de la política pública de juventud del departamento y la participación pública en el control ciudadano, y en donde el equipo de trabajo y Ocasá esperan ser protagonistas para posicionar aún más el proceso.

⁵ Las cuatro líneas temáticas abordadas en el documento fueron: Participación, planeación, institucionalidad y concertación.

⁶ 87% con respecto a la meta que eran 100 jóvenes de los tres municipios.

⁷ En Tunja se diligenciaron 54, en Paipa 100, en Duitama 109 y de otros municipios hubo 14. Para consultar el análisis revisar, **Anexo M: Análisis de la encuesta.**

⁸ Arcabuco, Firabitova, Nuevo Colón, Santa Ana, Ramiriquí y Tibasosa, relacionados con la actividad de Tunja.

En cuanto a la sistematización de la experiencia, ha sido fundamental la presentación de informes narrativos y financieros, necesarios para el orden institucional y el cumplimiento al donante. De igual manera, la constitución de información para medios, instituciones y actores de la política local y regional con el fin de socializar lo logrado por los jóvenes en espacios audiovisuales como lo fueron las intervenciones en radio, televisión regional, el video del proceso y en internet con los boletines expedidos y el grupo de Facebook conformado.

Ocasa empieza a ser un referente para los jóvenes beneficiarios en transparencia y eficiencia, lo cual se demuestra en la participación de municipios diferentes a los del proyecto e incluso tan lejanos territorialmente como lo es Puerto Boyacá o Cubará⁹. A través del proyecto, los gobiernos locales y con otras organizaciones de la sociedad civil, han visto que las actividades de control son un mecanismo de afianzar la participación ciudadana juvenil, cuidar los recursos públicos y promover una gestión responsable. Gracias a la estabilidad financiera y al impacto de esta versión, el proyecto ha conseguido una invitación para participar de la construcción de la política pública de juventud en Boyacá para el segundo semestre de 2011.

Actualmente la Corporación se encuentra ejecutando el proyecto "Promoción de la Democracia Participativa" en los municipios de Ventaquemada, Samacá, Nobsa, Turmequé, Sogamoso y Tibasosa, también de Boyacá, el cual tiene un contenido similar a "Contando Nuestro Propio Rollo" con un componente adicional de campaña de comunicación y fortalecimiento organizacional financiado por la cooperación española a través de la Asociación Ayuda, Intercambio y Desarrollo (AIDA). Adicionalmente un proyecto denominado "Jóvenes Políticos Bien Jalados. Elecciones 2011" que se desarrolla en Bogotá con jóvenes candidatos por primera vez a las Juntas de Acción Local (JAL) y vinculados a partidos políticos o que limitan independientemente con recursos de la Fundación Liderazgo y Democracia de Bogotá. Ambos en el tema electoral serán importantes para el aprendizaje y el mejoramiento del proceso a través de las experiencias hechas en las otras actividades y adicionalmente abrirán espacios para la segunda fase del proyecto, en el cual no solo se espera incluir las Agendas en los compromisos adquiridos por los actores electorales, sino también lograr con los contenidos de la nueva fase, trascendencia en la construcción de la planeación participativa y la incidencia en espacios estratégicos para los jóvenes como los Consejos Territoriales de Planeación (CTP)¹⁰

Así como en versiones de proyectos anteriores a este, Ocasa debe parte de su éxito y reconocimiento a la fuerte alianza que ha consolidado con National Endowment for Democracy, institución que ha creído en la Corporación desde sus inicios y que por cuarto año consecutivo ha aprobado la ejecución de proyectos que han sido referentes, ahora en Boyacá gracias a las experiencias adquiridas y los aprendizajes presentados.

Análisis

Con respecto a este objetivo, se logró la participación e interés de candidatos y partidos como el Verde, el Polo Democrático y otros que estuvieron en las actividades preelectorales a través de sus juventudes quienes ya han iniciado los acercamientos a Ocasa, jóvenes de los grupos de control y miembros de espacios como el CMJ y CDJ, para incluir temas de los insumos de las Agendas a sus actividades durante la contienda electoral y en la elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal¹¹.

También, se tienen espacios con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Tunja, y la Universidad de Boyacá, así como instituciones departamentales como la Contraloría, Gobernación y Procuraduría, tanto en los eventos de socialización como las sesiones de control que han permitido al proceso tener escenarios para posicionar las Agendas.

⁹ El primero único del departamento que limita con Cundinamarca, Antioquía, Santander y cercano al río Magdalena; el segundo, limítrofe con la República Venezuela.

¹⁰ Son el espacio de participación ciudadana propuesto por la Constitución Nacional de Colombia para la formulación participativa de los planes de desarrollo locales y para el seguimiento a la gestión pública después de su implementación.

¹¹ Fernando Flórez candidato a la alcaldía de Tunja ofreció un espacio para divulgar los contenidos y resultados de los insumos de la Agenda de Tunja y los ejercicios de control ciudadano.

En este orden de ideas, debe reconocerse que el conocimiento de los jóvenes se fortaleció en la medida que los talleres y encuentros se fueron desarrollando. En el análisis resulta pertinente con respecto al posicionamiento del documento, pues fue a través de estos aprendizajes es que los jóvenes han expresado sus avances y con los cuales podrán contemplar nuevas posibilidades, para la construcción más objetiva de las alternativas de las Agendas, integrar a nuevos jóvenes y generar espacios públicos incluyentes para la socialización y el intercambio ideas y opiniones con otros habitantes de municipios de la región, para dar una perspectiva más amplia de las problemáticas.

Así pues, los jóvenes tendrán ahora un compromiso con su generación, las nuevas y la población de sus municipios durante estas elecciones, en las cuales, deberán fortalecer sus conocimientos, cualidades y espacios para proyectar sus alternativas y hacerlas fuertes en pro de soluciones prácticas y eficientes para sus comunidades, según las agendas presentadas.

Por el trabajo adelantado desde finales de 2010, el Consejo Departamental de Juventud incluyó dentro de su plan de acción ejercicios de control ciudadano y multiplicación de la información en compañía de la Oficina de Juventud de la Gobernación, la cual invitó a Ocasá a ser parte de las mesas de construcción de la política pública de juventud.

A la fecha, los jóvenes están presentando ante algunos partidos los insumos de las sesiones de control para la construcción de las propuestas de gobierno y para el mediano plazo, se espera, sean fuente relevante de la constitución de los próximos planes de desarrollo. La idea es que en el próximo proceso no solo colaboren y formulen los Planes de Desarrollo Municipal sino, también, controlen la ejecución presupuestal y la gestión de espacios como el Consejo Territorial de Planeación (espacio estratégico para consolidar la acción juvenil en el departamento y en la cual, el equipo de Ocasá, prevé un asesoramiento constante y propositivo).

La calidad de los ejercicios, el interés y las ganas expresadas por los jóvenes ha sido y será sin duda, la piedra angular del proceso, el cual con los resultados significativos, serán el punto de partida para lograr una mayor participación juvenil y ser la consigna ciudadana de la participación como fuente de inclusión, respeto y desarrollo para los municipios, el departamento y la nación.

Como retos a tener en cuenta será la misma coyuntura electoral la cual de manera positiva puede ser claramente una oportunidad por el interés de los actores políticos por adquirir compromisos o conocer las demandas y necesidades de los jóvenes; sin embargo, las actividades preelectorales, el cierre de actividades laborales y académicas y la sobre oferta de espacios institucionales podrán ser coyunturas que negativamente dificulten el fortalecimiento y posicionamiento de las agendas; también lo será, motivar a la participación de espacios virtuales como los foros virtuales en los periodos de elecciones y de actividades académicas. Por ejemplo, al finalizar esta fase del proyecto se esperaba una participación de 60 jóvenes y tan solo participaron 16¹², en un ejercicio que buscaba validar y opinar sobre los temas de las Agendas.

II. REFLEXIÓN ANALÍTICA

En esta reflexión cabe destacar que Boyacá, como se ha mencionado durante el proyecto, es un departamento singular en materia de juventud: en su mayoría son cercanos a las instituciones y a los mecanismos de participación política y ciudadana existentes, son críticos ante las problemáticas y activos en sus ámbitos de interés; sin embargo, el buen desempeño de las acciones democráticas y la acción social para dar alternativas al desarrollo y a la reivindicación del cuidado sobre lo público no son populares entre la juventud y no han sido incidentes, pues consideran que no pueden ser un factor de cambio, la confianza en las instituciones es baja y el

¹² Para la siguiente versión se espera no solo cumplir el compromiso de los 60 foristas para comentar los insumos y resultados de los ejercicios de control y la construcción de las Agendas, sino también subir en número de participantes a 100.

desinterés por generar alternativas y nuevas expectativas es algo que prefieren que otros aborden y solo actuar cuando directamente se sientan afectados.

Por eso, para generar nuevas opciones en espacios de participación es necesario que los jóvenes entiendan que son el principio de un cambio social, que reivindica el concepto de ciudadanía y que esta, es un medio para acercarse, transformar y enaltecer el significado de lo público y por lo tanto, sean protagonistas directos de la planeación, la gestión y el control con el fin de hacer la democracia más incluyente, activa y efectiva a través de procesos horizontales, respetuosos y propositivos entre representantes y representados.

“Contando Nuestro Propio Rollo. Municipios con Perspectivas Juveniles” contribuyó a que los jóvenes entiendan que tienen un protagonismo y hacen parte de un llamado histórico por modificar el destino de sus municipios y llevarlos a un desarrollo dinámico, pertinente y real. La arrogancia institucional y la resistencia al cambio son ahora solo un impedimento obsoleto en el triunfo de la ciudadanía y de sus intereses públicos ante algunas prácticas de funcionarios de instituciones que desean seguir con un sistema inmóvil y cerrado.

De manera institucional, es importante recordar que Ocasá incentivó, además, los procesos de acercamiento hacia lo público desde un punto de vista de responsabilidad compartida y de liderazgo, haciendo de los procesos de seguimiento un parámetro de calidad y de garantía de objetividad tanto para los jóvenes como para la opinión pública. La contribución al departamento de Boyacá en materia de participación juvenil ha sido ejemplar si se tiene en cuenta que muchas de las actividades desarrolladas por otras instituciones diferentes a Ocasá han sido de desgaste y de validación de viejas prácticas por no leer apropiadamente la coyuntura y por no ser incluyentes desde lo social.

Con respecto a lo administrativo, los procesos durante la vida del proyecto se llevaron a buen término teniendo claro los acuerdos establecidos en el cronograma. Adicionalmente, la forma práctica en que NED maneja sus criterios financieros ha facilitado a Ocasá la consecución de sus procesos administrativos y de permanente control interno. También logró establecer un dinámico equipo de trabajo, que pese a ser nuevo, se adaptó a la coyuntura departamental, contaba con trabajo previo de campo en municipios alejados de las dinámicas de Bogotá y contó con el apoyo constante del equipo de Ocasá.

La implementación del proyecto ha permitido que Ocasá siga adquiriendo experiencia en la realización de ejercicios de control y agendamiento, con lo que se ha dado continuidad a los procesos de formulación y ejecución de nuevos proyectos con presupuestos ajustados que buscan generar impacto social y trascendencia la democracia nacional, así como también, se ha logrado predeterminar espacios desde lo público, por lo cual se pueden constituir puntos de incidencia en el largo plazo.

En el futuro se espera que la Corporación, no solo a través del proyecto, posicione su nombre entre los jóvenes y las instituciones del departamento, y también, consolide los temas de transparencia y democracia participativa para volverlos una constancia de la administración pública y de la acción juvenil en la toma de decisiones que promuevan la eficacia, eficiencia y efectividad en el uso responsable de los recursos públicos.

Los retos a futuro estarán asociados a las tendencias culturales de las actividades políticas en los municipios y la actitud de los jóvenes. En un país donde la corrupción sigue siendo un fenómeno “normal”, en donde casos como los de la Dirección de Impuestos Nacionales (DIAN), la poca vigilancia de las actividades de contratación y la dependencia por el sector público¹³, se espera que los jóvenes cambien la imagen y los procesos administrativos de sus municipios, participando activamente, involucrándose directamente y siendo creativos desde diversos puntos de vista para generar opciones de desarrollo para sus municipios, así como construcción de conocimiento, de manera incluyente con todos los ciudadanos de sus territorios con el fin de hacerlos parte activa de los procesos públicos.

¹³En el caso de la DIAN desde 2004 hasta julio de 2011 operó una red de funcionarios y ex funcionarios que defraudaron el fisco a través del cobro ilegal de impuestos. Para mayor información ver: <http://www.semana.com/headlines/millionaire-embezzlement-at-dians/160677-3.aspx>

